

.....  
(miejsowość i data)

**Pełnomocnictwo udzielane przez osoby prawne i spółki osobowe  
do uczestnictwa w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu  
SANOK RUBBER COMPANY SPÓŁKA AKCYJNA  
z siedzibą w Sanoku zwołanym na dzień 19 lutego 2026r.**

Ja niżej podpisany / My niżej podpisani

Imię i nazwisko .....

Adres e-mail ..... nr telefonu .....

oraz

Imię i nazwisko .....

Adres e-mail ..... nr telefonu .....

uprawnieni do działania w imieniu ..... (firma Akcjonariusza)

z siedzibą w ..... , wpisanej do ..... pod numerem

.....,

**niniejszym upoważniam(y):**

Pana/Panią ..... (imię i nazwisko), legitymującego/ą się

..... (wskazać rodzaj i numer dokumentu  
tożsamości)

Nr telefonu ..... , adres e-mail .....

albo

..... (firma podmiotu) z siedzibą

w ..... , adres .....

wpisanego do ..... pod numerem .....

nr telefonu ..... , adres e-mail .....

do reprezentowania Akcjonariusza na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy  
SANOK RUBBER COMPANY SPÓŁKA AKCYJNA z siedzibą w Sanoku zwołanym na dzień  
19 lutego 2026r. i wykonywania w jego imieniu wszystkich praw mu przysługujących,  
w tym prawa głosu z ..... (słownie: .....) akcji / ze wszystkich akcji\* zgodnie  
z instrukcją co do sposobu głosowania / według uznania pełnomocnika.\*

Wyżej wymieniony pełnomocnik pozostaje umocowany do reprezentowania Akcjonariusza  
na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu również w przypadku ogłoszenia przerwy  
w obradach Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Pełnomocnik jest upoważniony / nie jest upoważniony\* do udzielania dalszego  
pełnomocnictwa.

.....  
imię i nazwisko osoby/osób reprezentujących Akcjonariusza)

\* niepotrzebne skreślić